

# Revisión y actualización valores Uniandes



# Relatoría

## definición de valores

## VALORES

Cuando hablamos de valores y cuando la Universidad nos lleva a valores yo siento que uno de los valores más importantes es la integridad.

La honestidad.

Yo creo que uno de los valores más importantes de la Universidad es la independencia.

Integridad abarca muchos valores y te hace una persona correcta.

La responsabilidad porque creo que tiene una responsabilidad con el país. Creo que es importante y que debemos tenerlo en cuenta.

Excelencia porque aplicamos calidad en nuestro trabajo.

Excelencia y no solo en el trabajo sino en la calidad académica. Es una excelencia dual.

Innovación. La Universidad se ha caracterizado por la innovación.

Le generaría mucha visibilidad la inclusión. Géneros, diversidad, la Universidad debería destacarse por esos valores y características.

Compromiso muy grande con sus objetivos.

El tema de la inclusión. Siempre piensan que es una universidad rica. El signo pesos está metido en la Universidad. Inclusión, solidaridad, respeto, modificar conceptos y valores desde adentro. Cuando uno trabaja y conoce en dónde estamos todo se ve hermoso, pero afuera no nos ven así.

Está siendo inclusiva, sostenible por responsabilidad social.

La Universidad al tener que llevar a cabo tantas responsabilidades tanto a nivel social como en educación, pienso que es un referente no solo para su medio sino para otras instituciones en el país. Innovación, emprendimiento, inclusión social, filantropía también. Es un referente.

La apropiación de la Universidad con el nombre país. El sentido que le da a hacer un mejor país. Está metida en temas de innovación, investigación, se está metiendo para ayudar y trabajar por el país.

La apropiación me parece importante, la solidaridad por el amor al prójimo. Sentido filantrópico por trabajar en la Universidad.

La Universidad tiene un compromiso grande hacia el país. Muchos de sus egresados y profesores tienen una incidencia en el ámbito público.

Ser influenciadores positivos de la misma Universidad tanto internamente como afuera.

Vamos a cumplir 70 años y vale la pena resaltar la persistencia; no es fácil mantenerse en el nivel y crecimiento que ha tenido la universidad durante 70 años.

Es ver la Universidad, se fundó con unos valores y han trascendido en el tiempo. Es la Universidad hoy.

Libertad. No estar atada a religión, pensamiento político e ideología, la hace libre. Aquí no se le impone qué investigar. La persona tiene libertad de escoger en qué hacerlo.

Todo es por méritos, los estudiantes lograron el proceso de admisión. Los profesores están acá porque lograron algo cuando eran estudiantes.

Que exista mayor investigación, empleados preparados, estudiantes preparados, profesores preparados. Es importante que el entorno se dé cuenta de que la Universidad tiene personas con educación, con cultura, con respeto y todos los valores que hemos dicho. La Universidad no se hace sola sino con excelentes empleados y una buena administración. Durante su evolución ha tenido buena administración.

Pensar en la historia de la Universidad y cómo nace, y cómo desde el principio estuvo enfocada en educación de buena calidad, intercambios, es un norte que no se ha perdido y sigue teniendo ese pilar. En el fondo lo que se trabaja internamente es mostrar excelencia y todo el tema de inclusión. Eso la ha llevado a estar acá.

La Universidad representa tantos valores que nos da sentido de unidad. Tiene tantos valores que todos tenemos sentido de unidad.

Tolerancia. Es un valor que permite aprender de cada individuo y además integrarnos.

¿Ya habíamos hablado del compromiso?

Autenticidad no dista de la excelencia desde mi punto de vista. Define como realmente es. Una persona puede llegar a lograr la excelencia y tener una distinción en la sociedad. Si vemos un uniandino en las empresas siempre hace algo distintivo. Son personas únicas que no han perdido su esencia ni se han desdibujado.

Respeto. Desde el cargo más bajo hasta el alto. El respeto ha sido un valor importante.

Conocimiento. De esto se trata la Universidad.

Veníamos hablando en la mesa de lema de dar ideas de palabras para construir una frase. La inclusión. La Universidad ha venido trabajando en eso y creo que debería ser un valor.

Un valor no solo para la Universidad sino para el país. Y creo que es la ética. Tiene que estar por encima de cualquier cosa. Valor fundamental que hay que inculcar en nuestros estudiantes, mantenerlo en las personas que están en la parte administrativa.

Yo opino que el respeto. Si la Universidad se ha mantenido en esa libertad de lo político y de lo religioso es porque ha sabido respetar.

Algo que se vive dentro de la Universidad es la solidaridad y el apoyo, pero la gente no lo siente. Es uno de los que deberíamos resaltar.

La honestidad y para mí es una de las bases para construir comunidad. Libertad y se vive acá en la Universidad.

Responsabilidad visto desde todos sus ámbitos. También la responsabilidad social.

La Universidad es un espacio de oportunidad. E en esa medida, la solidaridad y el apoyo son valores actuales que proyectados a la sociedad son importantísimos. La Universidad debería trabajar en pro del país e internacionalmente.

Se caracteriza por la excelencia, la excelencia académica ante todo. Escuchar las opiniones de estudiantes y empleados. Creo que la parte de la igualdad hay que trabajarla mucho. Los estudiantes se quejan y dicen que los profesores son autoritarios y pienso que es un tema que hay que trabajar.

Libertad no puede quedar por fuera porque la Universidad se ha caracterizado por promover la libertad de expresión, de culto, de preferencias de todo tipo. A la Universidad la caracteriza la libertad y no podemos dejarlo por fuera.

Inclusión porque es algo que se debe trabajar un poquito más, pero podría estar ahí para darle a conocer a la gente que también somos parte de eso. También colocar apoyo.

Trabajo en equipo. La Universidad trabaja mucho en pro de expandir su conocimiento y mejorar, y que la gente esté enmarcada en estudios y conocimientos que se hacen o nacen en la Universidad.

No sé con qué palabra o qué valor decir lo que pasa ahora. La Universidad hace investigaciones y proyectos que muestran que lo que hace está sirviendo, que a futuro y a presente está sirviendo.

Yo diría que compromiso también porque la Universidad se compromete con los estudiantes, con el país.

Esto es aplicable en cualquier universidad, ¿cuáles valores pueden distinguir a la Universidad de Los Andes? Hay que ponerle algo que sea diferencial. Definir cuáles son los diferenciales. En los lemas había palabras clave. Pensar en palabras que son diferenciales.

Lo que pasa es que los valores son unos aquí o en cualquier parte. Centrarse en los principales que se quieren promover.

Es esa primera palabra que te impacta. Por ser uniandino es mi valor como estudiante, como empleado.

El principal valor de la universidad es la excelencia basada en la academia y eso debe ser un diez sobre diez de todo el equipo humano, tanto de estudiantes, como de profesores, directivos y administrativos.

Yo creo que el valor más importante es la responsabilidad. Es cierto que la Universidad debe ser excelente, pero también debe tener responsabilidad con el país, con la sociedad, y en particular si vemos el contexto actual de nuestro país.

Transparencia, yo creo que la honestidad es importante. Uno siente que en la Universidad somos reflejo de cómo está funcionando el país y cómo respondemos a eso.

Para mí es la solidaridad, el país necesita de la academia en cuanto a generación de conocimiento, pero también se debe trabajar en el impacto social y en la solución de los problemas del país.

Liderazgo, desde su creación la Universidad siempre ha querido estar al frente. Fue la primera que trajo el internet al país, la semestralización y muchos cambios en la educación con lo que se hizo referente a nivel nacional y frente a instituciones internacionales. Debemos seguir manteniendo ese liderazgo.

La solidaridad. Cuando estamos en la bienvenida a estudiantes de cada semestre y vemos que por lo menos el 40 por ciento ya son alumnos becados, creo que eso es el reflejo del aporte a la sociedad que hace la Universidad. Aquí ya vivimos ese valor y hay que fortalecerlo.

La calidad es algo que ha caracterizado a la Universidad desde sus comienzos. Este valor se ve en la investigación, en la academia y en la calidad humana de la gente.

Igualdad e inclusión. Ya se está admitiendo a muchas personas de diferentes estratos, de diferentes regiones y de distintas condiciones, pero creo que también debemos seguirnos preparando para recibir y acoger a estos chicos. Pienso que hay que reforzar este concepto sobre todo en los estudiantes pues creo que ellos no lo ven muy claro.

Teniendo en cuenta que es un tema institucional creo que la solidaridad se debe reforzar más, no solo desde el punto de vista de becas sino en el diario vivir para evitar el bullying.

Yo siento que en este momento en la Universidad no somos solidarios. Decimos que lo somos pero no es cierto del todo. Se habla de solidaridad y sólo se piensa en las becas, pero la solidaridad va más allá. Tenemos que trabajar más en eso. Nos queda grande trabajar en equipo, entre nosotros mismos ponemos barreras y nosotros tenemos que poder romper

todas esas ataduras. Uno comienza a sentir que es individualista la forma de trabajar y si vamos a hablar de solidaridad, de filantropía, lo primero que tenemos que hacer es trabajar de manera solidaria y construir puentes de trabajo reales.

Es bueno que la Universidad mantenga la independencia, creo que últimamente la Universidad se ha aliado de una manera u otra con temas e instituciones en diferentes temas y eso antes no pasaba porque la independencia es algo que está inmerso en sus principios. Deberíamos estar fieles a lo que somos y volver a ser independientes.

Ante eso creo que hay que ver cuál es realmente el compromiso de la Universidad con el país o con una política pública de cara al país. Es con eso que la se debe comprometer

Se sabe que la Universidad ha venido cambiando en cuanto al tipo de estudiantes. El hecho de que haya muchos estudiantes hace que se vea más humanista y que les dé oportunidades a personas que realmente lo necesitan y lo merecen, para mí eso es inclusión.

La credibilidad hay que reforzarla. Muchos egresados nos dicen que no creen en el programa Quiero Estudiar y por eso no donan.

A los egresados no hacemos sino pedirles plata. Tenemos la Universidad más costosa del país y a ellos no les damos nada, solo les pedimos y así es complejo mostrar que somos una Universidad solidaria. Insisto no estamos viviendo ese valor. Hay que romper los estigmas.

En el tema de solidaridad quisiera que aportáramos más en esta mesa sobre lo que significa porque me parece muy importante que la Universidad haga este esfuerzo y creo que sí se vive. Hay una necesidad de definir qué entendemos por solidaridad. La Universidad no está hecha para resolver todos los problemas públicos. Realmente uno va a la Universidad a aprender muchas cosas propias de las disciplinas académicas y otras cosas más, entre esas para entender por qué es importante la solidaridad. Hay que definir la solidaridad en cuanto a su entorno pero no es la llamada para resolver los problemas de educación superior del país.

Diversidad, siento que es diversa en pensamiento, en la oferta académica, en la posibilidad de investigar sobre muchos temas y en cómo está compuesta su población. La diversidad de opinión, de participación, por ejemplo la diversidad cultural, los círculos de participación, etc.

Para mí la innovación es fundamental. Preocuparnos por ver cómo está funcionando el mundo actualmente y pensar en cómo afrontar los nuevos retos sociales.

Responsabilidad social y cultural con el país.

Excelencia tiene que estar incluido e innovación. La calidad y la responsabilidad social.

De pronto en las élites académicas y sociales el término de excelencia es obvio y es el que más aparece, pero creo que debe ir acompañado de la integridad porque no es la excelencia a costa

de lo que sea, y sobre todo si pensamos en que es un país que hace investigación en donde la ética es fundamental.

La capacidad de trabajo en equipo. La tolerancia de trabajar con diversas formas de pensar y de actuar.

Credibilidad es un factor vital en la Universidad. Somos un referente en cuanto a los conceptos y la forma. Debemos fortalecer la manera en que hacemos esto con miras a la ciudadanía y eso es un factor diferenciador para lograr esa mirada desde afuera.

No sé si la coherencia puede ser un valor. Porque la Universidad promueve que seamos coherentes con la calidad de la educación, pero también debemos serlo en la calidad humana.

Liderazgo de opinión, no sé si el liderazgo sea un valor. La Universidad es un referente en muchas de las cosas que suceden en el país y siempre es consultada por que tiene credibilidad no solo para la prensa sino en la construcción de política pública.

Libertad de expresión, de trabajo, de culto, de religión.



Lema

## LEMA

Ciencia, sabiduría y tecnología. Universidad de los Andes.

La palabra excelencia tiene que quedar metida entre el lema de la Universidad. Y tiene que estar porque es a nivel de estudiantes, directivos, administrativos.

Yo pienso que un lema que lleve excelencia y conocimiento. Yo estaba con el tema de la excelencia y en la Universidad se adquieren conocimientos y así se trasciende un poco más allá.

Me parece importante la palabra comunidad. Es un conjunto de valores y es una comunidad completa.

Para mí la libertad es básica. La Universidad promulga la libertad en muchos aspectos, así que esa palabra debería estar en el lema.

Dos palabras importantes podrían ser la innovación y la investigación.

Yo defendería la tradición de la Universidad. Hay una frase. Yo conservaría porque cambiarlo sino más bien reafirmarlo. Más allá del deber. Más allá del deber, es hacer algo más. Yo lo definiría y lo haría institucional.

Digamos que el ejercicio se trata un poco de encontrar una frase que refleje la Universidad. Y lo que dice Andrés, más allá del deber es como la frase uniandina que puede reflejar ese tipo de cosas de las que todos han hablado.

El deber es lo que te toca hacer. Pero más allá entra absolutamente todo.

Es una frase de los Uniandinos, de los fundadores de la Universidad. Más allá del deber. Ustedes por ejemplo miran el logo de la Universidad de los Andes es un ciprés, y saben que esa planta no es nuestra, que es invasora y que destruye y erosiona la tierra en la que estamos porque no es nativo. Yo no creo que el logo cambie. Es muy difícil. Pero nada fue pensado en una marca. Nadie pensó en la marca cuando nació, que era el momento de hacerlo.

Le hace falta algo más. Habla un poco también del tema de inclusión sin que esté implícito dentro de la frase. Que la vean como una universidad incluyente e influyente. Le hace falta como un cierre. Yo la siento muy abierta.

A mí me parece que a “Más allá del deber” le hace falta algo que para mí es adicional y es la libertad. La libertad de hacer, pensar, decir y decidir. Tiene el tema de que es una Universidad que intenta ser más, pero el tema de la libertad es el que la define. Fue la primera laica y se ha

mantenido por fuera de todo manto político o religioso, además incluye el tema de la diversidad. Y siento que más allá del deber no lo refleja.

Como concretando y quedándome yo con una de esas palabras tan esenciales y que se han repetido. Yo diría: excelencia, conocimiento, libertad: más allá del deber.

Universidad de los Andes. Excelencia y libertad más allá del deber.

Más allá del deber ser.

Puede ser que más allá del deber se sienta como una imposición. Y no es un deber de imposición sino de ser, dar un poco más para llegar a la excelencia.

Ya sabemos cuáles son los valores que tiene la Universidad. Me parece válido o podemos hacer una lluvia de ideas. ¿No hay unos valores establecidos?

Todos tenemos claros unos atributos que queremos que la gente relacione. Inclusión en la Universidad de los Andes, en internacionalización, queremos que asocien la marca con esta clase de atributos. Dejar de ser vistos como una elite económica y social y que la reconozcan como diversa. Quitarle a la gente que aquí solo hay estrato 5 y 6. Porque la gente no sabe que la mitad de los estudiantes de aquí no pertenecen a esos estratos.

De frente a Monserrate de espaldas al país. El que no es uniandino, burla la Universidad con esa frase.

Cuando hablamos de lema yo siento que es lo más difícil de sacar. Resumir en una oración muy corta todo lo que abarca la universidad.

Creo que debe ir el tema de innovación dentro del eslogan.

Que queden muy claro tres o cuatro cosas principales.

Teniendo en cuenta lo que dicen del lema yo incluiría calidad o excelencia. Todo lo que dice la Universidad en palabras muy poderosas.

Todo lo que hicimos es un ejercicio importante y creo que de ahí deben salir los más importantes para estar en el logo.

Yo no sé si uno decide escoger tres valores y estemos encasillando. Tienen que ser palabras muy fuertes salidas del concepto.

Cuando alguien vea la Universidad de los Andes, necesitamos palabras mucho más existenciales.

No estar encasillando los valores, buscar algo que abra la posibilidad.

Y creería yo que algo menos romántico o religioso porque tiene que ir con el espíritu de la Universidad. Menos romántico y más cerca de la realidad.

Por mi solidaridad brillará la excelencia.

Aquí nos dieron una hoja donde hay nueve puntos. Deberíamos mirarla y tratar de sacar un slogan.

Comunidad, excelencia, calidad académica, solidaridad, inclusión.

La inclusión no es el valor. Estamos hablando de lo mismo.

El tema de innovación, emprendimiento e investigación.

Esas palabras hacen mucho énfasis en la labor y misión de la universidad. Esas palabras con misionales y visionarias y no tiene nada que ver con un lema.

¿Cuál es un beneficio clave de la Universidad de los Andes?

Educación. Pero ¿ese es el beneficio?

Transforma tu país a través del talento.

Universidad de los Andes. Transformamos el país.

Universidad de los Andes, transformamos la sociedad.

Si bien es claro que podemos encasillar un poco. Creo que país puede ser encasillarnos un poco, pero creo que muchos egresados están transformando la ciencia y otras cosas.

Transformamos.

Transforma tu país a través de tu talento.

Aquí te preparan para ser emprendedor e independiente. No somos buenos para trabajar en grupo por esa misma razón, pero son esas cosas. Calidad, emprendimiento, independencia y la excelencia.

Yo creo que en esa línea, excelencia es un atributo que puede ser polifacético, excelencia, integridad. No es como perciben excelencia e integridad. Hemos tenido casos malos por esos problemas. Seguro que la Universidad quiere ser más humana. Porque la excelencia a veces pasa por encima de la humanidad, es la oportunidad.

Otra cosa importante es futuro.

Trabaja por un futuro ideal.

Servicio, excelencia, innovación.

Excelencia, emprendimiento e innovación para transformar la sociedad.

Algo curioso que no veo es el lema de la Universidad, no lo conozco. Teniendo en cuenta los ejemplos podría ser. Yo creo que el lema debería tener luz y conocimiento.

Para empezar a tener claro el tema del eslogan, debemos tener claro los valores de la Universidad, entonces empezar a hacer un lema sin tener claro el cómo, para qué y por qué estamos aquí, es hacerlo al revés. Pero podemos empezar por identificar que somos una cuna de conocimiento, las personas vienen a explorar algo más allá del conocimiento, podemos buscar palabras claves que vayan de la mano del conocimiento.

La Universidad siempre se ha caracterizado por la excelencia, yo creo lo mismo, los lemas siempre buscan posicionar la marca para mejorar. Entonces debemos buscar aquello que ya nos identifique, por ejemplo la excelencia, también podríamos hablar de algo de cercanía para que se identifique mejor.

Tengo un no para el lema, considero que no debe ir algo tan religioso dado que la Universidad es laica.

Palabras como estas pueden ayudarnos...Conocimiento, avance, progreso, calidad y excelencia con responsabilidad social, una palabra importante es responsabilidad social y es algo en lo que la Universidad está trabajando fuertemente.

De acuerdo, además de excelencia, calidad, conocimiento y responsabilidad social.

Una palabra que se me ocurre es formador, no solo se forman estudiantes sino también personas.

La Universidad lleva trabajando muchos años en la inclusión, entonces debería haber una palabra que incluya a todos los miembros de la comunidad uniandina en el lema (estudiantes, profesores, trabajadores, entre otros.)

Yo propongo: formando personas para construir un mejor país

Mi palabra es construyendo, construir un futuro mejor o en la construcción de un mejor país

Tenía la misma palabra, construir, y le adicionaría que el lema debería incluir algo que ya es visible como la excelencia académica, como construir una sociedad más equitativa.

Es importante que el tema de la elite se rompa... Quiero Estudiar es una oportunidad para eso, podríamos pensar en buscar una palabra que sea romper elites o cambiar paradigmas sería chévere.

Estaba pensando en todo lo que se ha dicho y propongo algo como: Formando comunidad para transformar la sociedad y la búsqueda permanente del bien común.

La palabra Universidad encierra los términos unidad y diversidad, aquí se unen culturas, estratos, pensamientos, unimos todo buscando un bien común.

Es importante que consideremos cómo nos ven desde afuera. Por ejemplo en los noticieros cuando publican cosas negativas de la Universidad, tenemos una fama negativa y debemos intentar cambiar eso.

Hace poco hice un trabajo y leí algo de los principios de los fundadores y encontré el “Más allá del deber” y me parece que lo que querían los fundadores con esa frase era incorporar esa obligatoriedad en toda la comunidad.

Mientras voy escuchando anoto y entonces les tengo una propuesta: Transformando el presente para un futuro mejor.

Pensando en cómo se podría visualizar lo malo y lo bueno sería incluir algo como humanos, cometemos errores pero también acertamos. Para mí funcionaría algo así: Excelencia con calidad humana. Rescatando que tiene su lado humano.

Agrego a lo que se ha dicho que una de las cosas que más se destaca en la Universidad es la innovación. La Universidad siempre está innovando.

Respetando la tradición de la Universidad, ya hay una frase que se institucionalizó de manera informal y es “Más allá del deber” y oficializarla como el lema de la Universidad. Esa frase encierra todo lo que la Universidad quiere proyectar, resalta los atributos de la Universidad.

Para mí es importante que se mencione la solidaridad y apoyo, que se incluya excelencia.

Nosotros hacemos el video de los quinquenios, esa frase de “Más allá del deber” está arraigada en todos, entonces es aprovechar algo que ya está posicionado en la comunidad para fortalecerlo y posicionarlo como el lema. Darle más alcance y el sentido de fondo que tiene la frase (solidaridad, excelencia, compromiso, entre otras.)

De acuerdo, y debemos darle peso ideológico para transmitirlo a las nuevas generaciones de uniandinos.

Lo primero que pensé fue en ese lema. Aunque no es un lema institucional yo creo que muchos sí lo reconocemos como guía en la Universidad y como liderazgo de la universidad. Pienso que es mejor dejar ese, institucionalizarlo, hacerlo parte del ADN de la Universidad y no buscar uno nuevo.

La frase más allá del deber en latín se escribe Ultra officium. El latín tiene gran influencia en la estructura del español y usarlo en el lema le daría un carácter científico, las palabras en latín enmarcan conocimiento.

Yo creo que al definir el lema habría que iniciar una campaña de posicionamiento atada a las diferentes formas de comunicar que tiene la Universidad que invite a creer en ello, así como la campaña reciente de Quiero Estudiar, de esa forma se va posicionando el lema.

Me gusta porque encierra mucho, le falta el tema de la libertad y siento que está muy enfocado en el hacer más que en el ser o pensar, me gusta el lema pero debe incluir algo del ser y el pensar...hace falta esa parte más humana. La libertad no debe faltar porque es uno de los principios fuertes de la Universidad.

Si hacemos eso, vamos más allá del deber pero le hace falta la parte más humana.

Pienso que también como comunidad es que es independiente, sería importante incluir esa palabra en el lema.

Faltan cosas en el lema, pero debemos tener en cuenta que un lema no puede explicar todo lo que hace la marca. Es diferenciar los atributos que nos identifican de la marca, es una visión de la marca. Trabajar esos atributos para que se fortalezca.

No hemos hablado del tema de Internacionalización, para mí el más allá del deber no expresa todo lo que realmente es. La Universidad debe pensar en la transformación de una sociedad.

Mi propuesta es mantener el lema y trabajar en la campaña para resaltar los atributos que nos identifican...

# Relatoría

ámbito de la educación



## CÓMO SE VIVEN LOS VALORES INSTITUCIONALES EN EL ÁMBITO DE LA EDUCACIÓN

El valor número uno de la Universidad es la excelencia, la innovación se vive todo el tiempo, los muchachos se ganan muchos premios. La libertad también se evidencia todo el tiempo porque los estudiantes son libres de hacer su programa de estudios.

La excelencia es un valor que está inmerso en todos los campos educativos, siempre pensando que los estudiantes reciban la mejor educación, siempre pensando que sean reconocidos por eso en cualquier ámbito.

Resalto la innovación, la Universidad siempre está liderando los temas que van adelante en cada campo, en cada área y la libertad, pues el hecho de ser, por un lado la libertad de los estudiantes de escoger aquello en lo que se sientan más cómodos, pero también la libertad de expresión y libertad de personalidades.

Lo que yo percibo de la educación en la Universidad, en la libertad, es la forma en la que los estudiantes pueden organizar su horario. Eso está ligado a la excelencia, es lo que me atrae para hacerlo bien y la excelencia se caracteriza por eso, los profesores, los estudiantes son personas con altísimo nivel y eso contribuye a que eso sea así.

Mantener a los mejores profesores, los mejores estudiantes y los mejores funcionarios.

La excelencia es una dualidad entre el conocimiento de los docentes y las calidades de los estudiantes por eso la Universidad está posicionada en buenos puestos a nivel internacional. La libertad de planeación de horario, de expresión y de pensamiento. La Universidad siempre está trabajando en pro de alcanzar esos estándares altos que exige el país y para aportarlos así al mejoramiento de la sociedad.

Existen en la Universidad libertad de expresión y académica.

Hay algo que me estaba preguntando y es ¿cómo se ve la excelencia en la educación?, lo que creo es que a uno lo forman para responder bien en todo académicamente, y pienso que va más allá, se debe hacer formación con excelencia más allá de lo académico. Ampliar el enfoque en el respeto, en solidaridad y en humanizar.

La Universidad siempre se destaca por ser la mejor a nivel nacional e internacional, esa es una de sus fortalezas. En innovación también es referente, es pionera en establecer cambios que después quieren ser implementados en otras instituciones.

La libertad es uno de los valores que se inculcan en la comunidad de manera fuerte, libre expresión, entre otros.

La excelencia, me parece que va tanto hacia afuera como hacia adentro. Los estudiantes llegan y salen preparados de manera excelente. Los que estamos trabajando tenemos el reto de mantenerla en las mejores posiciones a través de nuestro trabajo.

La excelencia es un valor transversal, es decir abarca muchas líneas. Se gradúan muchos profesionales excelentes, pero hace falta, en mi opinión enfocarse un poco más en la excelencia de las personas, ser más humanos. Incluir pénsum con cátedras de inclusión, de manejo social, de solidaridad. Ofrecer programas académicos que no solo busquen formar en un tema en particular sino que se piense en la formación de personas.

La libertad implica moverse en un ambiente más libre y más abierto de las personas que se están relacionando.

Educación más enfocada a formación, educar para mí es adoctrinar. Lo que ofrece esta Universidad por esa flexibilidad es la oportunidad de discutirse y pensarse el mundo, y eso está condicionado con las facilidades de acceso que pueda ofrecer la Universidad. Es ofrecer posibilidades para que otros puedan acceder a la Universidad y enriquecer su conocimiento.

Yo lo voy a resumir de la siguiente forma: adquirir, transformar y aplicar el conocimiento de la mejor forma posible es excelencia. Transformar el conocimiento para mejorar es innovación. Aplicar el conocimiento adquirido, es libertad.

Quiero resaltar el de innovación, para mí es el referente de la Universidad ya que todos los temas de investigación son reconocidos por su calidad y porque han tenido un impacto positivo para el país. Ofrecer investigaciones de alta calidad, reconocidas por un impacto positivo para el país.

Se demuestra la excelencia, lo demuestra con hechos a nivel nacional e internacional. La Universidad está a la vanguardia con elementos tecnológicos y profesores. La libertad se demuestra con el respeto por la libertad de pensamiento, libertad de investigación y libertad de expresión.

Yo le agregaría la libertad de expresión, académica y de religión.

Pienso que generar conocimiento a partir del conocimiento también es innovar y adicionalmente una persona que esté en contacto con la investigación, tiene libertad y le permite explorar pilares sin limitaciones.

En materia de indicadores nosotros estamos muy bien. La excelencia se debe contemplar con otras cosas. Parte de mi ejercicio es monitorear en redes sociales a los estudiantes. Entonces es formar con excelencia a seres excelentes, personas excelentes que no solo se motiven para alcanzar el objetivo, sino que se esté formado ampliamente. No todo vale, no acudir a la trampa.

La responsabilidad social y la inclusión en la Universidad, los salones se ven más llenos y el tema de recibir la clase para un número tan grande de estudiantes, no suena bien. Se debe pensar en la calidad que se va a brindar para que pueda alcanzar esa excelencia.

Los límites de ciertos valores, se deben marcar la excelencia académica, si no se tiene este rollo de estar pensando en que esto puede generar un antivalor complicado por el hecho de ganar y de llegar primero. Lo mismo pasa con la libertad pero siempre debe tener límites, e incluso en la innovación si no revisa la historia fijo la va a embarrar. Los tres valores deben estar limitados para garantizar que sean transferidos de manera adecuada.

Buscamos docentes súper bien preparados, nos hace falta fortalecer más allá de lo que aprenden técnico y empezar a ahondar en otras cualidades que debe tener el ser. La excelencia debe ser algo que se amplíe a la comunidad. Aquí hay siempre algo que se quiere hacer, para que esto siga siendo más notorio, se comparta hacia la planta administrativa, ayudaría a fortalecer muchas cosas. Es una súper oportunidad para entender el verdadero alcance de estas palabras.

¿Qué implica ser excelente? En lo educativo siempre va ligado a lo académico pero realmente ¿por qué somos excelentes en lo académico? ¿Cómo somos excelentes compañeros, excelentes profesores, excelentes empleados? Para mí solo se enfoca a la excelencia académica. Y por ejemplo cómo entendemos la educación, por ejemplo cómo vamos a educar, cómo ampliamos el concepto de educación hacia una persona que va a impactar positivamente el mundo.

Les comparto un día en un taller de Innovandes. Un estudiante dijo que cómo hacía para que se dejaran de pensar en los estudiantes de los Andes como personas insoportables, individualistas, crecidos, entre otras. Para mí es empezar a pensar en cómo humanizar la educación. El ser como persona se está desplazando y se puede convertir parte del proceso formativo en una suma de antivalores. Se debe diseñar una educación más integral, cultivar otra serie de valores para fortalecer la formación.

A nivel internacional, la Universidad no se encuentra a la altura de otras internacionales. Pero si lo evaluamos más pequeño nos damos cuenta de que sí tenemos la excelencia. La Universidad siempre ha estado concentrada en conseguir eso, en estar en búsqueda de ser excelente en todo. Busca siempre contar con tecnologías innovadoras y con formar y fortalecer su infraestructura acorde con sus oportunidades.

La Universidad es líder en el ámbito de la educación en el país, en libertad de religión y en la innovación, la mezcla de todos los cursos y poder ver materias distintas en un semestre y conocer mucha gente de otros programas en esos cursos.

Mi aporte es que se deben mantener y mejorar los buenos resultados de los estudiantes y el posicionamiento QS. Reforzar los buenos resultados de los estudiantes en la pruebas saber pro y eso ayuda en el posicionamiento del QS.

La Universidad se caracteriza por las facilidades al estudiante, no todo el mundo tiene la misma capacidad de aprendizaje entonces las herramientas para que se nivelen es amplia en pregrado y posgrado, eso también la hace líder, eso no es común en otras universidades.

Yo solo tengo para decir que esos tres valores se manifiestan en la Universidad con sus profesores.

Para mí hace falta que la Universidad piense más en qué es mejor para la sociedad y menos en qué es lo mejor para sí misma. Porque esto último es no pensar en el otro y se están privando algunas libertades de la sociedad.

La Universidad ha sido muy excelente a un costo muy alto porque sí es evidente que los estudiantes y egresados no saben trabajar en equipo, se pasan por encima de ellos mismos. El precio por ser el mejor es muy alto. Se debe ampliar enfoque en solidaridad y en humanizar.

Estos valores limitan mucho, falta acompañar estos valores con otros para lograr llegar a ese ser humano y adicionalmente acompañarlos de limitantes, de lo contrario se podrían convertir en antivalores.

Otra cosa para resaltar atada a la innovación en tecnología e investigación es la creación de la Vicerrectoría de Desarrollo esto genera sentido de pertenencia, estamos dando un paso inmenso versus otras universidades. Debemos diseñar una oferta de programas que continúen impactando de manera positiva al país y que vayan de la mano de la realidad del país.

En innovación también considero importante mencionar el desarrollo de ciertos programas que no tienen otras universidades. Por ejemplo la Escuela de Gobierno, la maestría para la paz. Esto demuestra innovación y excelencia, la Universidad busca impactar el país y mejorar la sociedad, construir un mejor país.

La competencia para entrar a la Universidad es mucho más alta y más porque no se aumentaron los cupos, realmente ahora nos concentramos en capturar a los mejores estudiantes de Colombia y eso es un indicador de excelencia que nos identifica versus otras universidades.

Empiezo por decir que los tres valores están presentes, la existencia de observatorios y de centros de estudios que aportan miradas y cifras que en ocasiones son contrarias al gobierno y son insumo para la toma de decisiones a nivel público.

En libertad, se pueden tomar cursos de cualquier otra disciplina, esto le ofrece la posibilidad de tener contacto con otros temas y personas, en la libertad de los temas en los que puede investigar un profesor, no se les limita por ningún tema (religión, Estado).

No es un secreto que los programas de la Universidad son de calidad, los egresados desarrollan capacidades muy altas, son excelentes en sus campos. Más allá de libertad hablaría de autonomía, porque cada uno es libre de escoger su camino y enfocarlo en lo que cada uno quiere como profesional. En cuanto a innovación creo que se debe trabajar un poco más.

La Universidad también se destaca por ser un buen empleador, lo que conlleva a la contratación del personal más capacitado. Por último creo que la excelencia de la Universidad también se debe al hecho de ser buen empleador, ofrece buenos salarios, recluta a buenos funcionarios, contrata buenos profesores.

# Relatoría

ámbito de la investigación

## **CÓMO SE VIVEN LOS VALORES INSTITUCIONALES EN EL ÁMBITO DE LA INVESTIGACIÓN**

La excelencia en la investigación se manifiesta en el uso que de ella hacen diferentes sectores para tomar decisiones y generar políticas públicas.

Los valores se manifiestan en la innovación, en la aprobación de patentes con gran impacto social y proyección hacia afuera.

La libertad se aplica en diversos temas y en quien quiera ejecutarla: profesores y estudiantes de pregrado y posgrado, todos tienen libertad para investigar temas que sean de su interés.

Los tres valores están representados en profesores y estudiantes pero sobre todo en profesores. Resultado de ello es todo lo que se divulga hacia los medios.

Considero que los tres aspectos definen lo que es la investigación en la Universidad, pues aquí se tiene la libertad para realizar cualquier investigación, estudiantes y profesores pueden abrazar cualquier tema. En cuanto a la excelencia, es un valor muy claro en todos los campos de la Universidad.

A través de las investigaciones que conocemos vemos su independencia y autonomía incluso sin que el gobierno de la Universidad esté de acuerdo, se le da totalmente la independencia y libertad. Siempre se le da una nueva mirada dando innovación a esos temas. Cada investigación busca soluciones a los problemas con perfección y excelencia.

La Universidad investiga en varios temas, no solo científicos sino en lo social y eso genera impacto al desarrollo del país.

Los tres valores están presentes en la investigación. La excelencia es una calidad superior en muchos aspectos. La investigación busca caminos distintos para solucionar algo y eso es innovar. Los tres valores aportan completamente y la investigación no está orientada solo al estudiante sino también hacia nosotros como empleados de la Universidad, debemos investigar, evolucionar, aprender, y enriquecer lo que hacemos en el día a día y eso es un espíritu que nos impregna la universidad.

Se manifiestan directamente en la población, en algún momento esas investigaciones van a beneficiar a la población. La libertad de estar investigando cada uno de los temas.

Libertad, incluso hay programas que benefician a la sociedad. La Universidad está abierta a la sociedad y otras instituciones que pueden aportar para generar nuevas ideas.

Para mantener el nivel de excelencia, muchos de los recursos que se reciben se adoptan para invertirlos en la investigación, para proyectos concretos en beneficio de la sociedad.

La Universidad está incentivando a los estudiantes para que estos procesos no sean solamente de los profesores.

Es importante resaltar la labor de los egresados porque aquí y afuera dejan en alto el nombre de la Universidad y del país, a través de los resultados de sus investigaciones.

Los tres valores se reflejan totalmente: la libertad de los profesores de investigar pues no hay censura. En cuanto a innovación, siempre tienes que dar un paso más adelante. Excelencia, libertad e innovación se manifiestan en el espíritu del trabajo de investigación de la Universidad.

Además de esos valores, la investigación debe tener responsabilidad social.

La interdisciplinariedad es importante en la investigación que hace la Universidad porque eso genera un nuevo conocimiento, rico, diverso y en el cual su resultado tiene un impacto mayor.

Los estudiantes de pregrado se cruzan muy temprano con investigadores o con personas de otras disciplinas.

No sé si dentro de los objetivos de la Universidad se está pensando en la responsabilidad social empresarial, RSE. Me parece importante que se hable del tema y ligarlo al tema de la investigación.

Los resultados de las investigaciones se transfieren y aplican a las comunidades, a la sociedad y se hace la transferencia de conocimiento a la industria y al mundo empresarial. Muchos profesores van y vienen del mundo real y eso genera transferencia de conocimiento

Yo creo que la Universidad tiene una gran fortaleza en cuanto a investigación, desarrollo e innovación. Tenemos uno de los primeros centros de Innovación que tiene Colombia. Todos tenemos la libertad de investigar lo que queramos, estudiantes, profesores y empleados. Siento que la Universidad va por un excelente camino en el campo de investigación y eso es muy importante para ser referentes a nivel internacional. Los tres valores son una muestra de que vamos por un buen camino.

Excelencia, los profesores de Uniandes son referentes y tenemos credibilidad a nivel nacional e internacional y pueden investigar el tema que ellos quieran. La Universidad invierte en proyectos de innovación.

La excelencia y la innovación van unidas y en el tema de investigación está muy marcada esa unión. El 80% de las investigaciones tienen impacto país.

La Universidad tiene oportunidad de tener los mejores docentes a nivel nacional, una infraestructura muy buena, y la libertad permite la materialización de las ideas sin discriminación y permitiendo la inclusión



Las universidades a nivel mundial se destacan de acuerdo al grado de sus investigaciones y Uniandes trabaja arduamente para lograr este objetivo.

De la mano de Colciencias la Universidad puede ampliar más oportunidades de investigación. Hay que procurar que los docentes impacten más para lograr mantenernos en ese estado de innovación, libertad y excelencia dentro de la investigación.

Si los estudiantes sienten que tienen la libertad de hacer investigación en cualquier tema, eso les va a permitir ahondar y sacar proyectos interesantes.

Los tres aspectos están muy marcados en la Universidad. La excelencia se refleja en el proceso y en los resultados de las investigaciones que le aporta al país.

Estamos en un tema de desarrollo a nivel país y a nivel internacional. Si nos damos cuenta, el impacto que han tenido los egresados por fuera del país eso también cuenta. El día a día de la Universidad debe darle mayor cabida a la investigación.

Las patentes que ha registrado la Universidad dan fe de los procesos nuevos y excelentes y la Universidad se mete cada vez más en soluciones reales.

Ha tratado de ver la investigación desde otras perspectivas como la Economía y mostrar los estudios de manera diferente para que se haga más accesible a la sociedad.

La investigación marca una diferencia importante. Es un valor agregado ante otras universidades del país y a nivel internacional. Hay una mejora continua en los procesos que la Universidad promueve y aplica en la investigación, y en la aplicación de los resultados.

Desde la parte interna también se vive, la investigación no está solamente dada desde la parte académica sino desde distintas aplicaciones sociales. No es solamente científica.

Sería bueno que la Universidad fortalezca sus relaciones con otras instituciones. A nivel internacional las alianzas son muy importantes porque así se pueden aprovechar otros contactos para mejorar las oportunidades y los resultados de la investigación.

Innovación e investigación van de la mano. La Universidad va adelante en cada campo, lo que sugiere profundizar e ir más adelante el conocimiento actual.

Se reflejan los tres valores: Excelencia, busca que se desarrollen nuevas cosas e innovación, a través del centro de innovación. En cuanto a libertad, creo que no hay mayores discusiones sobre un tema específico, salvo que sea de consecución de recursos.

Todos los docentes y estudiantes tienen la libertad absoluta para investigar.

Yo creo que los tres valores se desprenden de la palabra investigación y por eso la Universidad le mete toda la ficha al tema; no solo se ocupa de temas científicos sino también de temas de impacto social.

Creo que el reto es aterrizar los resultados a la sociedad, la mayoría se quedan en las aulas, en documentos o en revistas indexadas y el reto es que tengan un aporte real y solucionen problemas reales para la sociedad.

Yo creo que la excelencia abarca más allá de lo académico, por eso la investigación debe abarcar más allá de lo académico y lo científico. El gran reto es pasar de lo académico, haciéndolo realidad para se aplique a la sociedad. Es importante el impacto que tienen sus resultados en el país.

La investigación no se limita a las ciencias duras, hace falta más divulgación de la investigación que se hace desde otras áreas como las humanidades y las artes.

Somos referentes en Colombia y en el exterior.

La interdisciplinariedad es importante en la investigación para la búsqueda de la excelencia.

En cuanto a la innovación está muy encaminada a la parte empresarial pero hace falta trabajar en la innovación social. Están un poco separados de las necesidades reales de la sociedad, podrían acercarse un poco más, aterrizar eso a las necesidades de la gente.

Normalmente se piensa en las ciencias duras pero creo que desde el posicionamiento podemos darle más impulso a la investigación desde otras áreas, como Artes y Humanidades, Arquitectura y Diseño.

Si somos realmente fuertes en investigación, si tenemos esa imagen hacia afuera y si aprovechamos ese punto para ponerlo en el contexto de sociedad y así ayudamos a cambiar la imagen de la universidad con soluciones reales para el país...

Falta más divulgación en temas de investigación en otras áreas diferentes a las ciencias duras.

En comunicaciones sí estamos aportando, traduciendo los conceptos a términos fáciles para que la sociedad pueda entenderlo.

Los profesores también se cuestionan estas cosas porque la Universidad va modificando su pensamiento y ellos mismos se cuestionan si hacer investigación es solamente la publicación especializada.

La Universidad puede caer en hacer investigación únicamente para las mediciones internacionales y el ranking pero el gran reto es pasar esta excelencia haciéndola realidad para que se salgan del laboratorio y se aplique a la sociedad.

Tradicionalmente en la Universidad, en temas de investigación, no se pensaría en buscar patrocinadores porque se cree que el proceso va a dejar de ser libre, que al recibir patrocinio externo el resultado pueda estar supeditado a intereses externos. Debemos ver hasta qué punto la Universidad puede conseguir recursos sin comprometer su integridad.

La investigación social y la innovación social es más difícil de medir que otro tipo de investigación. Traducir las investigaciones y los aportes sociales es más difícil, por eso estos temas se relegan.

La Universidad debe fortalecer la investigación y la innovación social para ofrecer soluciones reales

Hay dos riesgos que tienen que ver con valores: La excelencia siempre se quiere medir y para quedar primeros en el ranking lo que se piensa es en medir la cantidad de papers y no el nivel de impacto hacia el país.

En cuanto a la libertad veo que está un poco oculto, algunos profesores aunque hacen investigación en diferentes temas, luego les da miedo presentar los resultados por el impacto que esto pueda tener en diferentes sectores.

La libertad y la innovación se cohiben porque los profesores creen que todo lo que produzcan debe estar vinculado a la Universidad. Eso las puede coartar.

# Relatoría

ámbito de la sociedad

## CÓMO SE VIVEN LOS VALORES INSTITUCIONALES EN EL ÁMBITO DE LA SOCIEDAD

La innovación es algo que la Universidad está aportando a la sociedad. Mostrar cómo la Universidad realiza aportes en el tema de las patentes, en la Universidad todo el tiempo se producen innovaciones, acciones para cambiar el entorno social. La patente para medir la grasa abdominal en las personas, otros trabajos de ingeniería biomédica, mentalizarnos de que tenemos que mostrar eso que no es de frente a Monserrate de espaldas al país porque no ha sido así durante muchos años.

Libertad. Un trabajo que la Universidad ha hecho, lo que se ha hecho con el MAAD cuando respetamos la diversidad y los puntos de vista de los demás. La Universidad ha hecho un trabajo importante, no utilizarlo solo en tiempos de crisis.

La excelencia en la Universidad es de los valores que más se manifiesta. Es importante que se manifiesten hacia afuera como nuestros profesionales.

El de la libertad es más complejo pero en este momento es importante definir los límites de la libertad y demás. Aquí puede hablar cualquiera. La Universidad debe mantener su tendencia de no involucrarse en política.

Innovación en investigaciones amarrada a excelencia.

Creo que hay una necesidad de innovar más allá de encontrar curas para enfermedades, va súper amarrado a excelencia. Pero también innovar en cómo estamos enseñando y aprendiendo. Cada semestre, entran nuevos seres humanos y llegan con cosas que arrastramos de nuestros papás, de cómo han sido las cosas y cómo son. Como sociedad cambiamos muchísimo y he visto cosas cambiar muy rápido. Estamos soltando gente a la sociedad cada semestre. Afrontar esos cambios y enfocarnos en eso. Que todos en la Universidad sepamos para donde vamos y yo siento que no es así.

Yo creo que lo que hay que fortalecer es que los estudiantes, los profesores, los administrativos tenemos que entender que eso debe aportarle a la sociedad. Es muy individualista, la excelencia, la innovación, el pensar es: soy libre y puedo pasar por encima de quien quiera. Las cosas deben ser pensadas en la medida en que aporten a la sociedad.

Si eso es lo que pensamos, ¿por qué tener que decirlo nosotros? ¿Por qué no esperar que los de afuera digan? Yo soy mejor que..., soy excelente en..., si eso es lo que somos, pensar en que lo digan los de afuera y no nosotros.

Estamos acostumbrados a mirarnos el ombligo. La vida académica es excelente pero en lo demás como sociedad estamos fallando. La libertad la tergiversamos y la entendemos como poder pasar por encima de los demás.

Uno de los sentimientos es qué piensa la sociedad de nosotros. Nos ven como todopoderosos, número uno en educación, niños intocables, niños ricos. Cómo transformar esa visión hacia la sociedad para bajar ese paradigma. Uno ve a los mismos profesores que entre ellos es solamente para ellos. La misma sociedad nos ve como intocables.

Yo estoy de acuerdo con muchas cosas. Yo siento que la excelencia hace parte de los valores que nosotros reflejamos día a día y siento que todo el mundo hace más de lo que tiene que hacer. En temas de libertad se refleja en ser una Universidad laica, no religiosa, no se promueve ningún tipo de vocación, en términos de política participa activamente y los estudiantes tiene una tendencia y hoy participan más en política. Creo que también debemos mantener nuestra libertad y que todos piensen libremente. La Universidad tiene una personalidad y siento que no nos debemos sentir avergonzados de eso, tiene que ir más allá en temas de diversidad e impacto social. La personalidad puede ser arrogante un poco y no podemos sentirnos o querer ser menos porque eso somos. Que nos miren con envidia o que digan que se creen más que nosotros, así somos, deberíamos ser un ejemplo de excelencia. Me hizo falta transparencia, me encanta que la Universidad tiene transparencia en sus procesos y eso hace parte de ser excelentes. La gente entra acá a raíz de los méritos, tanto los estudiantes como los empleados. Siento que la Universidad lo está haciendo. No nos debemos sentir mal por cómo la gente nos ve. Lo importante es hacer más, independientemente de lo que la gente piense.

Con respeto a la personalidad sí la hay. En Transmilenio se escucha que los padres dicen que el egresado de Los Andes va a salir a hacer empresa y no empleado. Hay algo que nos caracteriza, así nos ve la sociedad.

Tu posición respecto a que no importa para mí sí me importa. Si esos somos ¿por qué estamos yendo a buscar donantes y personas que ayuden a la Universidad? Si no importa que nos vean que somos orgullosos o grandes personas, es ahí donde está el problema de cómo nos ven y como así que nos buscan para ayudar si ellos lo tienen todo. Yo siempre escucho que es libre porque no tiene religión, la libertad va más allá de eso. Y pensar que nos vean de esa manera y no importa es grave porque estamos buscando que no nos vean de frente a Monserrate y de espaldas al país.

En la mesa de educación hay varias cosas que se cruzaban porque hablamos de la excelencia y libertad. No es solo ser excelente académicamente. Si una persona es excelente no quiere decir que tuvo tesis laureada sino que es íntegra, va más allá de lo académico.

La libertad en la sociedad para mí es bien cuestionable todavía la libertad en la Universidad está condicionada a la capacidad económica. ¿Cuánto porcentaje de la población puede entrar a la universidad y cuantos a la Universidad de los Andes? Hay una ruptura.

Se debe trabajar esa parte de los valores, no solo excelencia académica sino que sientan cómo le pueden aportar a la sociedad. No sé si enfocarse en la parte académica sino se debería hacer un refuerzo porque afuera no nos ven como personas que ayudan.

La Universidad está obligada a proyectar esos valores a la sociedad. No solo proyectarlos sino difundirlos y procurarlos para el país.

Yo creo que el tema de innovación, en términos de creación de negocios y empresas está claro. La Universidad debería enfocarse en la innovación social. Pensar en los problemas sociales. Hay intenciones, ideas y proyectos pero no es una línea clave y ese enfoque debería existir. La solución de problemas básicos que no se han resuelto todavía, estamos muy lejos y se debería aplicar en la parte social.

Esos tres valores tienen que ver con generar calidad de vida, cómo mejoro con mi talento, con la libertad para investigar. ¿Cómo transformo la comunidad y genero valor que transforme y mejore la calidad de vida de la gente?

La libertad es tan difícil de definir, ¿es hacer lo que nosotros queramos? En la sociedad está sobredimensionada, está ligada con el respeto a la otra persona. Yo sí creo en las reglas, uno no puede ir por la vida como si nada. La libertad va hasta que no les haga daño a los demás. La gente piensa primero yo, segundo yo, tercero yo. Sale de las universidades, sale de los que han tenido mejor preparación. Yo creo que es una libertad medida. No hacerle daño a los demás ni pasar por encima de nadie. Mi libertad termina cuando empieza la del otro.

Sociedad son muchos y tienen que tenerse en cuenta todos, y aquí es muy complicado.

La libertad es una palabra muy grande y abarca muchas cosas y hay que centrarlo o definirlo. Otros valores que van hacia la sociedad. La Universidad ha logrado innovar en temas sociales, la investigación enfocada en lo científico. Pero la innovación hacia la sociedad no ha logrado tener ese reconocimiento.

Me parece preocupante que los valores de la Universidad sean distintos a los de la sociedad. Están desligados. La academia está muy lejos de la realidad social. Los países buscan reivindicar los derechos de tercera generación cuando los de primera no se han resuelto. Se piensa mucho más allá pero no se resuelven cositas que se debieron resolver hace mucho.

Hay cosas muy básicas que no se resuelven, ¿en qué medida la Universidad va a tener un impacto en la gente? La libertad de poderse formar en una universidad de calidad y excelencia es difícil. Es un poco frustrante pero tenemos algo de esperanza de poder hacer algo. Todos trabajamos en pro de eso.

La Universidad está trabajando en todo eso, el primer paso es la inclusión con los pelados que no tienen los recursos económicos y eso es un gran paso.

Yo siempre he pensado que los egresados que han estudiado aquí gracias a una beca, qué tanto le retribuyen a la sociedad. ¿Será que ellos si retribuyen? Siempre son los mismos cinco que dan el discurso, que se conectan, y los otros qué. ¿Si se justifica hacer esas inversiones?

La excelencia se manifiesta en compartir el conocimiento adquirido en el país y en el mundo.

Llegar a la inclusión de nuevas ideas y materializarlas en la Universidad para la sociedad.

Sería bueno que el nivel excelencia no sea solo ser un buen egresado sino tener un impacto a nivel nacional e internacional.

Sociedad somos todos nosotros. Todos podemos manejar esos valores e impactar a la sociedad. Pero siento que falta más. Falta inclusión a nivel de educación, en algún momento, cuando salió Ser Pilo Paga, el Rector dijo que debía ser 50-50. Vamos por buen camino pero no ha sido el camino mejor llevado para poder conseguirlo. Es confuso hablar de libertad en un país como Colombia. Los valores se manifiestan en la medida en que cada uno tome la decisión de tener esos 3 valores.

No es un secreto que el tema de la excelencia académica suene en todos lados, pero nos hace falta la excelencia como ser y como persona. Fortalecer el ser en cada uno de nuestros estudiantes y en general de toda la comunidad. Hay personas con un ego muy grande que hacen que pensemos como personas individuales y no como colectivo.

Fortalecer la parte administrativa para responder efectivamente a las facultades y unidades.

Integridad en la medida en que trabajemos con excelencia como seres humanos. Van ligados y aunque tenemos cosas positivas hay otras en que la Universidad debe seguir trabajando.

Los valores se ven reflejados hacia la sociedad y se viven dentro de la Universidad, de cara a la sociedad. Yo creo que es un problema de la academia donde solo piensan en el campo académico y hace falta que la Universidad abra las puertas y solucione problemas puntuales de la sociedad. Temas de paz, construcción de sociedad, hace falta que la Universidad lo piense realmente para que el impacto salga de verdad de las cosas que se trabajan en la academia y se genere la posibilidad de solucionar temas en un país como Colombia.

En el Proyecto Fenicia se está trabajando con vendedores ambulantes. Se piensa en la sociedad desde sus alrededores, pero sí hay que trabajar en la parte humana. Cada uno toma la decisión de ser excelente en su trabajo, ser innovador, eso va para toda la comunidad. Hay una parte de la sociedad que no puede tener educación pero la Universidad busca darles la educación. Por ejemplo, niños de Ciudad Bolívar vienen a conocer laboratorios. La Universidad sí tiene en cuenta la sociedad.



Romper el paradigma de la estratificación. Es bueno desvanecer ese pensamiento de la Universidad frente a la comunidad uniandina.

La excelencia es vital y el conocimiento que se genera aquí es un referente de políticas públicas. Los conceptos de expertos dan lugar a la generación de nuevas políticas desde los gobiernos hacia los ciudadanos.

Uno mismo decide qué nivel de excelencia quiere manejar en su ser, en su trabajo. La Universidad no puede hacerse responsable de ayudar a todo el mundo. Cuando una institución crece tanto como la Universidad es necesario que asuma esa responsabilidad. ¿Quién no quiere estudiar en esta Universidad? Cuando se vuelve tan importante debe preocuparse por impulsar programas que beneficien a la sociedad. Si las personas lo quieren hacer definitivamente lo logran, esa debería ser nuestra bandera. Si usted quiere lo logra, la Universidad tiene que mostrar más ese tipo de cosas.

La Universidad no es solo signo pesos, es una academia que va más allá.

# Relatoría

ámbito de la comunidad

## CÓMO SE VIVEN LOS VALORES INSTITUCIONALES EN LA COMUNIDAD

Aunque no estoy de acuerdo con que innovación sea un valor, la comunidad sí innova constantemente y más cuando hay necesidades.

Ingenio. Se busca el modo de ayudar a los demás y de encontrar soluciones.

Yo siento que la excelencia se manifiesta en comunidad con los resultados. Nivel o calidad educativa de la Universidad. También en los beneficios de los empleados. Innovación en la infraestructura se manifiesta y en el tema de la libertad. La Universidad no está atada a ninguna religión ni partido político.

Innovación en el trabajo en equipo con las diferentes poblaciones y características de la comunidad.

Hace falta más trabajo en equipo para que podamos hablar de comunidad.

En cuanto a comunidad yo creo que la Universidad es excelente. Por los ranking internacionales. Es pionera en innovación porque ha dado muchas soluciones a las necesidades del país y de la sociedad.

Pluralista en cuanto a ideas, defiende y acepta todas las ideas.

En cuanto a excelencia lo que yo sí me encuentro mucho en mis reuniones es que todas las empresas sí se están peleando para conseguir uniandinos. Sus primeros seleccionados siempre son uniandinos. Tanto abogados como lo que sea.

Innovación y libertad ya lo han dicho.

Una base de la comunidad son los empleados y creo que hace falta excelencia laboral en los empleados. La Universidad da la libertad de que estén aquí o no.

Centro de innovación de la Universidad de los Andes. Falta reconocimiento,

Yo creo que también la excelencia en cuanto a comunidad es la calidad de personas que trabajan y conviven aquí. Yo resalto mucho eso en el ámbito en que yo me muevo, considero que tiene una a calidad humana bastante buena. Con el 90% me la llevo muy bien.

Calidad humana de todas las personas administrativas. Personal de la Universidad es gente conforme y feliz. Es muy buen empleador.

Hablando del valor de la excelencia como comunidad. Plan de desarrollo profesional administrativo... salir adelante y mejorar.

La Universidad busca desarrollar toda la parte profesional de sus empleados. Eso no lo ofrecen muchos empleadores.

La libertad en cuanto a comunidad se ve reflejada en los funcionarios, por lo menos en mi área. Libertad de proponer ideas, cambiar esquemas y reformar procesos.

Yo creo que los tres valores van de la mano. Hacer investigación libre. Es abierto, como empleado, profesor, estudiante puede elegir en qué quiere innovar y a proponer. No conozco la cifra de egresados, pero me parece que es 75 mil. Creo que los egresados están muy de la mano con los egresados para que sigan vinculados.

La Universidad ha venido trabajando mucho en el contacto con los egresados para construir una comunidad que no existía.

No podemos considerarnos excelentes porque somos una comunidad tremendamente individualista. Sabemos y lo tenemos en el papel. No sabemos apoyarnos. Entonces personalmente como comunidad fallamos.

Entendemos mal la libertad, la excelencia, para volcarlo de una manera excelente. Una unidad. Tenemos que vivir como un solo cuerpo. Nos falta mucho.

Yo creo que viéndolo desde otro punto de vista. La comunidad de egresados, hablando puntualmente de la mayor comunidad, son 75 mil. Muchos son innovadores y excelentes en lo que hacen, muchos son líderes. Les hace falta trabajar en equipo. Cualidades y atributos. No son muy buenos para trabajar en equipo. Tienen todos los valores pero nos hace falta lo que usted decía. Aprender a trabajar juntos. Tenemos todo para ser una comunidad muy fuerte, pero no usamos bien los atributos que tenemos.

Tenemos la excelencia, la innovación y la libertad no sé qué papel juega ahí. Javeriana, javeriano ayuda javeriano. El uniandino no ayuda. Le quiere ganar, quiere pasar por encima de él.

La unidad común, la común unidad debajo de la marca de lo que es Uniandes, para mí en las aulas se debe promoverla excelencia. Profesores exigentes para llegar a la excelencia.

Hace 10 años la innovación no se mencionaba, solo desde hace 4 años esa palabra comenzó a tomar fuerza. La Universidad no ha sido innovadora. Se unió a la ola de la innovación a pesar de que tenemos toda la infraestructura.

La libertad puede ser malinterpretada. Todos pueden ser libres. Definitivamente. ¿Libertad para qué... de pensamiento?

La libertad del ser puede ser contraproducente.

Usando de manera responsable la libertad.

Por el tema de una libertad desenfocada para mí.

Sí ha sido innovadora. Fue la primera que bajó la cantidad de semestres. Fue innovadora siempre lo que pasa es que no tiene el discurso de innovación.

Indudablemente creo que esos tres valores se manifiestan dentro de la comunidad. Hay un montón de cosas por construir y de eso se trata. La Universidad piensa en eso porque es importante.

Laica, autónoma, nunca ha estado en un ámbito político. Cuando uno ve los círculos de participación, están todos. Cristianos y no cristianos. Es muy diversa en muchos ámbitos. Eso sí está reflejado.

La Universidad se ha caracterizado por ser excelente en muchas cosas. La primera que trajo internet. La primera que ha puesto muchos temas dentro del país. Yo sí creo que la Universidad es un referente universal para temas como investigación, para la gente que está pensando el país de otra manera. Los economistas.

Innovación, tiene la mejor infraestructura del país, no tiene un campus -comparable en tamaño- pero claramente tiene la infraestructura mucho mejor. Los valores que se sacaron se manifiestan dentro de la comunidad como tal.

El tema de excelencia, no hablábamos solamente de la excelencia dentro de los estudiantes y profesores. Por más de que sabemos que no todos son los más excelentes la Universidad sí se ha dedicado a capacitarnos.

Es un buen empleador y hace que la gente que trabaja aquí esté feliz.

Uno de los valores que no quedaron y sí es importante resaltar tiene que ver con la solidaridad. Uno sí tiene la idea de que el uniandino es prepotente o déspota, pero la comunidad tiene la capacidad de ponerse en los zapatos de otros y ayudar. Y eso me parece de rescatar y de seguir potenciando dentro de la comunidad.

Yo pienso que ese sentido o valor de la excelencia debe ir en cada integrante de la comunidad uniandina y también estando afuera en representación de la Universidad.

Excelencia. Se manifiesta en el momento en el que nosotros como comunidad podemos mostrar la excelencia académica con los estudios y de los galardones que gana por la calidad de sus investigaciones.

Libertad de pensamiento. Tenemos la oportunidad de hablar acerca de lo que pensamos y de mostrar esa libertad en nuestro trabajo y en lo que pensamos. La innovación está muy presente en todo lo que hace la Universidad a diario. Creo que hace falta bajarse un poco del pedestal de soy uniandino y soy el mejor. Bajarlo y ser un poco más cercano al otro un poco

más humano, a veces uno siente que aquí todo el mundo cree que es el más importante. No nos damos cuenta de las necesidades de los otros.

Hace falta entender y ponerse en los zapatos del otro.

Si esos tres valores no se manejan bien se pueden volver antivalores y cuando hablamos de excelencia, como se promueve más como individuos que como grupos, pues yo solo estoy pensando. Yo soy uniandina a mí me enseñaron a ser individual. Se puede convertir en un antivalor.

Si tengo el valor de la libertad tengo que tener el valor del respeto. Es una cosa que le hace mucha falta. Ser persona antes que cualquier cosa.

Yo pienso que no se debería desligar lo uno de lo otro, La Universidad no puede ser excelente en su nivel académico y muy mala en la formación de seres humanos. Pero debe hacer un esfuerzo porque sea íntegro. Lo uno no tiene que quitarle a lo otro. Trabajar mucho en ese tema responsable y social que viene también de casa. Entendiendo eso por comunidad yo pienso que el valor de la libertad se manifiesta como institución. Investigación, cátedra en profesores, libertades de culto y de expresión política que otros lugares no tienen.

Creo que la libertad es un elemento diferenciador muy grande.

Excelencia se manifiesta también en el nivel de esos representantes. Soy de los que creo que la excelencia es una tierra prometida a la que nunca se llega. Y en el caso de la innovación se manifiesta en los mecanismos en que esa comunidad interactúa. Pienso que es necesario en este ejercicio de valores y las acciones que van. Buscar mecanismos diferentes de relacionamiento. La comunidad debería buscar maneras más democráticas e incluyentes.

Estoy de acuerdo. Porque debemos empezar a incursionar en construir comunidad en nosotros mismos. Y eso puede llevarnos a cometer un error porque no sabemos en qué podemos ayudar y en qué nos pueden ayudar a nosotros, en cuanto a colaboración solidaridad. Que no solamente es egocentrista si no que presta su apoyo a los demás.

Y para mí también sería importante qué es libertad. Porque la gente confunde la libertad con el respeto. Es algo muy importante para que la comunidad sepa manejar esa libertad.

Yo creo que de todo lo que han dicho hay un poquito. Hay que trabajar esos valores aún más en la parte de comunidad porque hay libertad en la parte de investigación y académica. Pero hay lugares donde esa libertad puede romper nuestros propios valores. Se ven perdidos. En cuanto a la innovación, Uniandes es innovadora, pero no veo muy claro en cuanto a comunidad el tema de innovación.

Hay mucha libertad. Existen muchos círculos de participación, orientaciones políticas de todo tipo. En los estudiantes, profesores y en la parte administrativa. Muy evidente en la

comunidad uniandina y es un valor que invita y hace ameno estar dentro de la comunidad. La libertad es un valor muy abierto pero creo que lo puso en el contexto de lo que realmente indica el valor dentro de la Universidad y también hacia afuera, de desarrollar su intelecto de manera libre.

Yo quisiera incluir una cosa: me parece que sí existe un llamado de entender la comunidad o la Universidad, dentro de una comunidad más amplia. Desde la Universidad deben ver cómo comunicarse con la sociedad más próxima. Hacerse la invitación de que se incluyera de diferente manera, La comunidad debería incluir a la comunidad de afuera para que fueran concientes de los valores. Yo creo que hay una pregunta que a mí me gusta hacerme ¿Por qué estos valores y para qué?